

**CONSUNTIVO
ATTIVITÀ 2014**

Porto

Alta Tecnologia

Internazionalizzazione

Finanza

Organizzazione

Expo 2015

Semplificazione

Sanità

Progetto Comunicazione

Cultura, Education e Formazione

Smart City

Turismo

Infrastrutture

PMI-Grandi Imprese

Sicurezza e Legalità

Energia

Relazioni industriali

Territorio e Centro Studi

Comunicazione, Eventi e Affari internazionali

Editore: Ausind Srl
Via San Vincenzo, 2
16121 Genova

Direzione e Redazione:
Via San Vincenzo, 2
16121 Genova
tel. 0108338426

pponta@confindustria.ge.it
www.confindustria.ge.it

Direttore Responsabile:
Piera Ponta

ATTIVITÀ 2014

Nel 2014 Confindustria Genova si è impegnata per cercare di **migliorare** significativamente **le condizioni** in cui operano le **proprie imprese**, sia in ambito locale che nazionale, coinvolgendo in questa **azione di cambiamento** la nostra stessa Associazione.

In questo **numero speciale** di Genova Impresa Settegiorninews, i componenti del **Consiglio Esecutivo** anticipano rispetto al prossimo Bilancio Sociale i contenuti principali dell'attività svolta nell'ambito delle **proprie deleghe**, mentre altre Aree della struttura integrano con altre informazioni il quadro complessivo.

Più in generale, l'elemento attorno al quale è ruotata buona parte delle azioni intraprese per intervenire come **attori di innovazione** nel contesto locale è stato rappresentato dall'**assemblea pubblica**, tenutasi il 30 giugno a Palazzo Ducale e intitolata emblematicamente **"I perché di un insuccesso. Evitare gli errori di ieri per le scelte di oggi"**. In quell'occasione abbiamo lanciato alla città la proposta di un **nuovo metodo di lavoro**, centrato sui principi della messa a sistema delle competenze, della chiara definizione dei livelli di responsabilità, della gestione temporale dei processi decisionali e attuativi, del monitoraggio e della rendicontazione.

Abbiamo anche proposto di sperimentare da subito questo metodo di lavoro su **10 temi**, articolati in schede riguardanti le aree per le attività produttive e la cantieristica navale, il parco scientifico e tecnologico degli Erzelli, la privatizzazione delle società pubbliche, la città metropolitana, la nuova programmazione dei fondi comunitari, l'efficientamento del sistema sanitario, la riduzione della fiscalità locale per le imprese, il sistema autostradale genovese e la legge di riforma portuale.

Le **Istituzioni locali** (il Sindaco, il Presidente della Regione e il Presidente dell'Autorità Portuale) hanno **formalizzato la loro adesione** sia al metodo che al merito delle proposte, rispetto alle quali si è concentrato il nostro contributo propositivo, oltre che l'azione di monitoraggio dei risultati che stiamo portando avanti con periodici rapporti.

Per altro verso, nella seconda parte dell'anno abbiamo messo a punto un **nuovo Piano marketing**, orientato a definire una diversa, più mirata e proficua articolazione dei servizi offerti alle

imprese, integrando quelli compresi "a corpo" nella contribuzione associativa e quelli più specialistici, offerti alle singole imprese dalla nostra società di servizi Ausind.

Il Piano marketing si prefigge in particolare di **aumentare il numero delle aziende associate**, anche attraverso l'allargamento del mercato di riferimento (per esempio quelle operanti anche in territori a noi vicini o, viceversa, l'universo delle imprese estere interessate ad avere relazioni organiche con l'Italia e soprattutto con Genova), lo sviluppo delle **occasioni di business** per le imprese, il **risparmio** sui propri costi di gestione, il miglioramento del contenuto specifico dei **servizi specialistici** attraverso la **valorizzazione delle competenze** presenti nella struttura associativa.

Un altro elemento su cui stiamo lavorando con molto impegno è costituito dalla razionalizzazione e dal **contenimento dei costi comprimibili**, in primo luogo rappresentati dalla **contribuzione al sistema Confindustria**, che drena oltre il 15% del conto economico. Anche in questo caso il nostro obiettivo deve essere quello di agire affinché il **sistema di relazioni e di lobbying** che ne consegue sia più efficiente e proporzionato alle dimensioni delle risorse che a esso vengono destinate. Da ciò dipendono in buona parte le possibilità di **restituire equilibrio economico** ai conti associativi, ma più in generale la migliore riuscita dei tentativi di **riformare Confindustria** per renderla più adeguata alle sfide di questi tempi difficili.

Il Presidente

Giuseppe Zampini

Porto

LOLO

Sono stati seguiti i lavori del **Comitato Portuale** e della **Commissione Consulativa del Porto di Genova** esaminando preventivamente nella **Commissione Porto e Logistica** di Confindustria Genova le delibere e i pareri in approvazione riguardanti il porto commerciale e industriale, rapportandosi con le **sezioni portuali** (Terminal Operators, Industria Cantieristica Navale, Risorse Energetiche e Logistica e Trasporti).

Nell'ambito industriale e commerciale del porto vi sono stati diversi confronti sia con il presidente dell'Autorità Portuale, **Luigi Merlo**, che con il Segretario Generale, **Giambattista D'Aste**, per risolvere alcune **problematiche** impattanti sull'**operatività delle aziende**: quelle legate all'ultimazione dei lavori nei capannoni di levante; a denunce strumentali presentate dai proprietari di veicoli in sosta nell'area dei bacini per i danni lamentati alle loro auto dalle attività di pittura svolte dalle Aziende di riparazione navale; all'efficientamento delle manovre ferroviarie nel porto di Genova e alla necessità che il porto si doti e finanzi un piano del ferro coerente con le esigenze dei traffici.

È stato svolto un **costante monitoraggio** sul delicato tema del **lavoro portuale**.

Vi è stato un coinvolgimento di Confindustria Genova nel percorso di modifica legislativa nella **Legge di Stabilità 2014** che ha consentito alle Autorità Portuali di destinare una parte del **gettito delle tasse** a carico delle merci imbarcate e sbarcate alle **Compagnie** in grave crisi purché le stesse provvedano alla riduzione della manodopera impiegata di almeno il 5% annuo.

Nel corso dell'anno si sono presentate delle problematiche nell'applicazione della legge sopra citata e per questo Confindustria Genova - Sezione Terminal Operators ha siglato in Prefettura un **accordo** con il Prefetto, con il Presidente dell'Autorità Portuale e con il Console della **CULMV** (Compagnia Unica) finalizzato all'emissione di fatture di anticipo per le **prestazioni di fornitura di manodopera**.

Confindustria Genova insieme con Confindustria Livorno è stata promotrice del **coordinamento sulla portualità**, di cui fanno parte le cinque territoriali marittime dei porti di **Genova, Savona, La Spezia, Livorno e Massa Carrara**. Il coordinamento è finalizzato ad affron-

tare le tematiche che impattano sulle aziende operanti nei porti italiani.

Grazie anche all'azione di sensibilizzazione del coordinamento, Confindustria nazionale ha ripreso con decisione il tema della **riforma portuale** inviando al Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti Maurizio Lupi precise proposte riguardanti la proroga delle concessioni demaniali, il lavoro portuale, la "sburocrazia demaniale", la semplificazione dei controlli sulla merce nei porti, l'esenzione in capo ai concessionari portuali del pagamento dell'IMU.

Il tema del **collegamento tra il porto e i retroporti** è stato affrontato nell'ottica di creare un sistema logistico organico e integrato sia da un punto di vista infrastrutturale che informatico. Insieme con l'Agenzia delle Dogane e con l'Autorità Portuale si è lavorato alla creazione dei corridoi doganali di matrice europea, intesi come una evoluzione di quelli logistici.

Marco Bisagno

(vice presidente vicario con delega al Porto)

Alta Tecnologia

Alta Tecnologia

Confindustria Genova ha intensamente collaborato con la Regione Liguria per la definizione della "**Strategia di Specializzazione Intelligente**" (Smart Specialisation Strategy), che in base alle richieste della Commissione Europea costituisce il requisito preliminare per l'avvio del nuovo ciclo di **programmazione 2014-2020** in materia di **ricerca e innovazione**.

L'obiettivo generale approvato consiste nella volontà di dar seguito alla strategia già delineata nel programma regionale 2012-2014, razionalizzando e semplificando il sistema esistente dei **Poli di Innovazione e dei Distretti Tecnologici** per migliorare ulteriormente l'attività di governance a livello intermedio, al fine di favorire le relazioni tra gli attori istituzionali del sistema della ricerca e il mondo delle imprese. L'elezione del Magnifico Rettore e la nomina dei referenti di parte universitaria hanno rappresentato l'occasione per avviare una nuova fase che vede **unifi Confindustria e Università di Genova** nell'elaborazione di proposte concrete volte a rendere il più possibile proficuo questo percorso, per utilizzare nel modo più efficiente le **ingenti risorse** che il nuovo ciclo di program-

mazione mette a disposizione del territorio.

Per quanto riguarda i bandi del programma europeo **Horizon 2020** è stato svolta attività di informazione da parte di un gruppo di lavoro che ha tracciato anche un'ipotesi di servizio per gli associati. Su questo tema si stanno ancora facendo valutazioni per capire la sostenibilità economica dell'iniziativa. Per l'internazionalizzazione delle aziende high-tech è stato realizzato il progetto "**Tech Scouting Boston-Silicon Valley - Olanda**", finanziato da Liguria International.

Più in generale è proseguita l'attività svolta in rappresentanza di Confindustria Genova all'interno del **Distretto Tecnologico SIIT** e dell'**Associazione Genova 2021 - città della tecnologia** all'interno dei tavoli di lavoro dedicati alla fabbrica intelligente (e in particolare allo studio di nuove attività imprenditoriali in materia di manifattura additiva), alle innovazioni tecnologiche in campo portuale, al tema della realtà aumentata in ambito turistico e a quello delle startup. Da questo punto di vista nel 2014 è stato creato un **nuovo specifico servizio di Confindustria Genova dedicato alle startup**, con un Comitato che definisce le linee di attività dell'Associazione, un desk che funge da interfaccia tra i neo o potenziali imprenditori e i diversi servizi specialistici che possono essere attivati in base alle richieste e un **albo dei mentor** che si sono resi disponibili tra gli imprenditori e i manager delle aziende associate per dare un contributo a eventuali necessità per la gestione del business. Imprenditori rappresentanti della nostra Associazione e di Genova 2021 hanno preso parte alla **Giuria del concorso SMARTcup Liguria allo Start-up weekend**.

Infine, è ormai in fase di avvio il complesso progetto dell'**Innovation Hub**, sviluppato in collaborazione con la **Fondazione Ricerca & Imprenditorialità**, che ha lo scopo di integrare in un unico sistema le attività, a oggi frammentate tra una pluralità di attori, che riguardano i rapporti tra centri di ricerca, industria e servizi per l'innovazione. Senza dar luogo, almeno al momento, a ulteriori strutture dedicate, l'**Innovation Hub Genova** si dedicherà a sviluppare specifici programmi di attività, ognuno dei quali accompagnati da un business plan condiviso tra i soggetti di volta in volta direttamente coinvolti.

Fabrizio Ferrari

(vice presidente con delega all'Alta Tecnologia)

Internazionalizzazione

Internazionalizzazione

Nel 2014 il tema dell'internazionalizzazione, sotto i diversi aspetti dell'**informazione** e della **promozione**, dell'**assistenza**, del **rafforzamento del sistema di relazioni** tra le imprese operanti all'estero, è stato trattato con continuità sulle pagine del notiziario settimanale "Genova Impresa settegiorninews", fornendo gli elementi necessari alle aziende associate per approfondire, se interessati, gli argomenti proposti con il Servizio Internazionalizzazione dell'Associazione.

Tra settembre e novembre si è svolta la seconda parte del progetto di **scouting negli Stati Uniti** (area di Boston e Silicon Valley), esteso, quest'anno, ai **Paesi Bassi**, realizzato da un gruppo di **aziende high-tech** e finanziato nell'ambito del **Piano attuativo 2014 di Liguria International**.

È in fase di perfezionamento un accordo con l'Associazione americana "**Opportunity Network**", che consente alle aziende associate di partecipare a una rete di imprese operanti in tutto il mondo e di accedere alle **opportunità di business** di volta in volta messe in condivisione dalle stesse imprese. Attraverso Ausind, sarà inoltre stipulata una **convenzione con Co.Mark**, società leader nell'assistenza all'avvio di nuove relazioni commerciali all'estero attraverso l'inserimento di "**export specialist**" in azienda. In virtù della convenzione, i servizi di base (prima valutazione dei possibili mercati di sbocco, elenco preliminare di contatti...) saranno resi disponibili a titolo gratuito attraverso il Servizio Internazionalizzazione dell'Associazione.

È stata avviata l'organizzazione, in collaborazione con l'**Agenzia ICE** e Liguria International, della **tappa genovese del Roadshow ICE "Italia per le imprese - con le PMI verso i mercati esteri"**, in programma il **22 gennaio 2015** ai Magazzini del Cotone di Genova. In quell'occasione, gli enti di supporto all'internazionalizzazione (**SACE, SIMEST, istituti di credito...**), saranno coinvolti in una sessione di incontri one-to-one con le imprese.

La crescente attività nella gestione quotidiana delle problematiche relative alla presenza delle aziende all'estero ha indotto l'Associazione a promuovere, a partire dall'anno prossimo, un "**Club Internazionalizzazione**", sul modello di quelli già attivi e dedicati alla Finanza, alla Sicurezza e alla Previdenza, per favorire la condivisione di

esperienze all'estero e l'aggiornamento su argomenti tecnici di interesse specifico per le aziende.

Infine, sono in corso contatti con **SACE** per valutare la possibilità di aprire un ufficio della Società presso la sede dell'Associazione.

Stefano Messina

(vice presidente con delega all'Internazionalizzazione)

Finanza

FINANZA

Anche nel 2014 la maggior parte dell'attività ha riguardato la programmazione del **Fondo Europeo di Sviluppo Regionale - Piano Operativo Regionale 2007-2013**. Sono stati, infatti, emanati gli ultimi bandi relativi all'ingegneria finanziaria (prestiti rimborsabili), all'energia (produzione di energia da fonti rinnovabili) e alla creazione di reti e aggregazioni di imprese. Riguardo a tali misure la struttura ha svolto la consueta attività di divulgazione, illustrazione e supporto alle aziende associate, per favorirne la partecipazione. Intenso è stato anche il rapporto con gli uffici di **FI.L.S.E.** per cercare di risolvere diverse problematiche relative alle fasi di **rendicontazione ed erogazione dei contributi** alle aziende.

Nel corso del 2014 sono state attivate anche alcune agevolazioni a livello nazionale, tra le quali la cosiddetta **"Nuova legge Sabatini"** e il **Fondo Crescita Sostenibile**.

Si è proceduto inoltre a informare le aziende riguardo la prima tornata dei bandi europei per progetti di ricerca e innovazione previsti dal programma **Horizon 2020**.

Per quanto concerne l'**accesso al credito** non vi sono stati, purtroppo, segnali di miglioramento, visto il perdurare del periodo di crisi a livello internazionale. Anche in questo caso la struttura ha cercato di aiutare i singoli associati, che hanno segnalato situazioni di criticità, nei rapporti con gli istituti di credito. A livello locale sono state stipulate due convenzioni (**Banca Popolare di Vicenza e Banca Nazionale del Lavoro**), mentre a livello nazionale è stato rinnovato l'accordo fra Confindustria e **Intesa San Paolo**. Si è cercato, inoltre, di ampliare l'operatività di **Rete Fidi Liguria**, attraverso il rilascio di fidejussioni a favore di imprese finanziate da FI.L.S.E. sul bando **"Prestiti rimborsabili"**. Notevole impegno è stato dedicato alla ristrutturazione e alla

riorganizzazione di **Capitalimpresa Spa**, con l'ingresso nel capitale sociale di nuovi, importanti, soci.

Infine, anche nel 2014, sono stati organizzati diversi incontri one-to-one fra rappresentanti di aziende associate e funzionari di **SACE e SIMEST** per illustrare l'attività di supporto all'internazionalizzazione svolta dalle suddette società.

Stefano Messina

(vice presidente con delega alla Finanza)

Organizzazione

ORGANIZZAZIONE

Il lavoro svolto nel corso dell'anno ha compreso una generale attività di supervisione circa il rispetto della **normativa di sistema** e i **rinnovi delle cariche sociali** delle Sezioni merceologiche e dei Gruppi, oltre alla gestione dell'**assemblea privata del 30 giugno 2014** (con l'approvazione del **bilancio consuntivo 2013**, della **delibera contributiva per il 2015** e del **"Protocollo di intesa"** per la razionalizzazione del sistema confederale ligure) e di quella del **15 dicembre 2014** (con il rinnovo - ovvero la conferma - dei **Vice Presidenti**: Marco Bisagno, vicario, con delega al Porto; Fabrizio Ferrari, con delega all'Alta Tecnologia; Stefano Messina, con delega all'Internazionalizzazione e alla Finanza; Umberto Riso, con delega all'Energia e all'Organizzazione).

Una parte importante dell'attività è stata dedicata al **"Progetto di razionalizzazione del Sistema confederale ligure"**, avviato nell'ambito della cosiddetta **"Riforma Pesenti"**, varata con l'approvazione del nuovo Statuto di Confindustria nazionale il 19 giugno 2014 e riguardante l'intero Sistema Confindustria.

Il percorso di razionalizzazione ha avuto inizio con la sottoscrizione, il 24 marzo 2014, di un **"Protocollo di intesa"** che prevede l'integrazione tra le associazioni di **Genova e Imperia**, da compiersi nell'arco del **biennio 2014-2015** (per la quale sono già state effettuate le prime necessarie valutazioni di natura tecnica e organizzativa e che saranno oggetto di approfondimento nel corso dei prossimi mesi) e un riposizionamento di **Confindustria Liguria**. Confindustria La Spezia ha aderito al Protocollo, riservandosi ulteriori verifiche per una successiva ed eventuale piena adesione, mentre l'Unione Industriali di Savona non ha sottoscritto l'intesa.

Con il **Piano marketing per il 2015**, approvato nell'assemblea di dicembre, ci si è voluti dotare di un **nuovo strumento operativo** con l'obiettivo di ampliare la base associativa. Nel Piano, è centrale la figura del **segretario delle Sezioni e dei Gruppi**, quale punto di riferimento delle imprese per i servizi e le iniziative dell'Associazione.

Il trasferimento della sede genovese di **Confitarma** - Confederazione Italiana Armatori nella Torre San Vincenzo, previsto nella primavera del 2015, rappresenta un importante passo avanti verso una più **stretta interazione** tra le rispettive strutture che si tradurrà in maggiore efficienza nell'erogazione dei servizi alle aziende del comparto armatoriale e dello shipping.

Infine, a seguito degli **eventi alluvionali** di ottobre 2014, un gruppo di lavoro composto da imprenditori ha gestito la **assegnazione dei fondi** raccolti in favore delle imprese danneggiate.

Umberto Riso

(vice presidente con delega all'Organizzazione e Progetto Confederale)

Expo 2015

EXPO 2015

I molti ritardi nel completamento delle strutture per Expo 2015 **"Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita"** (1° maggio - 31 ottobre 2015) stanno incidendo in modo pesante sulla macchina organizzativa nel suo complesso e si stanno traducendo in forti incertezze anche a livello locale.

Innanzitutto, riguardo alle **risorse finanziarie** che Liguria International (la società regionale della Liguria per l'internazionalizzazione delle Imprese), incaricata dalla Regione di coordinare la presenza e la partecipazione della Liguria a Expo 2015, avrà a disposizione per assolvere tale incarico: confermati la **"settimana di protagonismo"** della Liguria (dall'11 al 16 settembre) e l'**ufficio di rappresentanza** di Liguria International (per l'intera durata dell'esposizione), mentre non è stata ancora definita la durata della permanenza nel cosiddetto **"spazio a rotazione"** (una o più settimane).

Negli **incontri di aggiornamento** promossi nel corso dell'anno dall'assessore regionale al Turismo Angelo Berlangieri e ai quali sono stati invitati a partecipare gli altri enti locali, le associazioni di categoria, i sindacati ecc., è stato posto l'accento, in particolare, sull'opportunità rappresentata da Ex-

po per **attrarre turisti e imprese** sul nostro territorio.

In questa prospettiva, il Piano attuativo di Liguria International per il 2015 prevede che Confindustria Genova, insieme con **CNA e Confartigianato**, sviluppino un **programma comune di incoming**, rivolto a un **numero selezionato di Paesi ospiti**, nei settori dell'**high-tech** (capofila Confindustria Genova), dell'**a-groalimentare** (capofila CNA) e dell'**artigianato artistico** (capofila Confartigianato).

L'Assessorato regionale al Turismo sta predisponendo un calendario delle varie iniziative già in programma a Genova e in Liguria nel 2015 e che potranno essere oggetto di azioni mirate di comunicazione anche in sede di Expo.

All'ultimo incontro di aggiornamento, tenutosi il 19 dicembre, ha partecipato anche il Direttore delle Relazioni esterne e istituzionali di Padiglione Italia, **Alberto Mina**.

Giovanni Calvini

(past president con delega a Expo 2015)

Semplificazione

2014

In Italia **semplificare è molto complicato**. Nonostante i buoni propositi registriamo continuamente le resistenze che provengono a ogni livello della **pubblica amministrazione** nei confronti di ogni richiesta, anche la più semplice e apparentemente banale, di semplificazione. Lo abbiamo riscontrato, per esempio, nel corso dell'anno nei rapporti intercorsi con la **Regione Liguria** nel tentativo di dare corpo al **programma di semplificazione 2014**, di migliorare le ricadute sul territorio derivanti dall'esecuzione di opere pubbliche, di trovare larga applicazione alle proposte elaborate nell'ambito del **progetto europeo Life+ BRAVE**, che si propone di incentivare le aziende dotate di un **sistema di gestione ambientale certificato**.

Sempre in materia di autorizzazioni ambientali, abbiamo rappresentato ai consiglieri eletti nei nuovi organi della Città Metropolitana l'esigenza di razionalizzare i processi di **valutazione degli investimenti sul territorio**, armonizzando le valutazioni **territoriali e ambientali**, oltre che operando per un superamento di situazioni ingiustificatamente penalizzanti che abbiamo registrato tra le aziende associate.

La fatica è molta, i risultati purtroppo sono ancora insufficienti.

Tuttavia, l'approvazione della **legge 56/2014** che ha finalmente istituito in Italia le **Città Metropolitane** e, successivamente, le elezioni del **Consiglio Metropolitan** con l'avvio delle fasi di prima operatività, rappresentano una **formidabile occasione di innovazione** per il sistema delle amministrazioni locali.

Confindustria Genova opera da anni all'interno di una rete delle associazioni delle città metropolitane e da questo contesto ha dedotto **analisi e proposte** che ha da subito avanzato nelle diverse sedi in cui è stata chiamata a partecipare. Gli ambiti sono i più diversi: da una **diversa organizzazione dei servizi pubblici** che valorizzi le economie di scala perseguibili a livello metropolitano a una **semplificazione dei processi decisionali**, a una più efficace **allocazione delle risorse** che diminuisca il carico fiscale.

A oggi gli esiti sono sostanzialmente positivi. La strada è nuova e quindi per definizione impervia, ma l'occasione è da non perdere.

Andrea Cariofi

(presidente Gruppo Piccola Industria con delega alla Semplificazione)

Progetto Comunicazione

2014

Nel corso del 2014, il **Comitato Strategico di Comunicazione**, costituito da un numero ristretto di imprenditori in rappresentanza del Gruppo Giovani, del Gruppo Piccola Industria e delle Sezioni Comunicazione, Informatica e Terziario, ha lavorato seguendo il cronoprogramma condiviso a fine 2013 con il Consiglio Esecutivo, avente come obiettivo una **riorganizzazione degli strumenti di comunicazione** dell'Associazione in funzione del **Piano marketing**.

Il Comitato ha valutato, in particolare, i punti di forza e di debolezza dell'**house organ bimestrale Genova Impresa**, del settimanale **Genova Impresa Settegiorninews**, del notiziario tecnico **Informa** e del **sito web**.

Le **proposte di rinnovamento** nei contenuti e nella grafica e di miglioramento sotto l'aspetto della **fruibilità** dei vari strumenti da parte delle aziende associate sono state raccolte in una presentazione alla quale la dirigenza dell'Associazione ha fatto riferimento anche nella definizione del Piano marketing, in particolare per quelle **azioni**

(fidelizzazione degli Associati, sviluppo associativo, visibilità, opportunità di business...) che un **sito web di facile accesso e utilizzo** può contribuire a rendere **più efficaci**.

Nell'ultima riunione di novembre, il Comitato, dopo aver visionato il Piano marketing, ha suggerito di invitare le **aziende associate** nel settore dell'informatica e della comunicazione a proporre un **progetto di nuovo sito web**, da svilupparsi sulla base delle **specifiche tecniche** fornite dal Servizio Sistemi Informativi e delle indicazioni su **contenuti e obiettivi** fornite dal Servizio Comunicazione e dalla struttura responsabile dell'attuazione del Piano marketing.

Umberto Suriani

(past president Gruppo Giovani Imprenditori con delega al Progetto Comunicazione)

Sanità

2014

In sinergia con il **Consiglio della Sezione Sanità**, nel 2014 l'attività ha riguardato la realizzazione di un progetto di **welfare aziendale**. L'analisi delle criticità del **Sistema Sanitario Regionale** ligure (anche in vista di una possibile riforma del sistema normativo in materia di **autorizzazione e accreditamento** dei presidi) e, infine, l'obiettivo strategico di portare a completamento e a piena operatività il Parco Scientifico e Tecnologico di Erzelli. In relazione a questo ultimo punto, in particolare, alla luce del dibattito apertosi anche con le Istituzioni circa la necessità di realizzare un **nuovo ospedale del Ponente**, Confindustria Genova ritiene interessante valutare la fattibilità di posizionare la **Scuola di Medicina a Erzelli**.

L'insediamento di un **polo di formazione in materia sanitaria** presso il Parco garantirebbe una maggiore interazione con le attività di ricerca condotte in tale ambito dall'**IIT - Istituto Italiano di Tecnologia**, oltre al contatto col Politecnico - una volta realizzato il trasferimento dell'Università.

Il polo formativo sanitario si integrerebbe facilmente per la parte pratica e operativa con le strutture a valle di Erzelli (**Palazzo della Salute** a Fiumara e nuovo Ospedale del Ponente, che diventerebbe dunque **Policlinico universitario**).

Tutto questo avrebbe un valore importante anche per lo stimolo a completare i **progetti di viabilità** dal centro verso il Ponente genovese, di cui po-

trebbero usufruire la stazione aeroportuale, il porto turistico e il nucleo abitativo di Sestri Ponente.

Per quanto concerne il **welfare aziendale**, si sta promuovendo un progetto volto a creare **servizi** per le aziende associate che tendono sempre più a soddisfare i **bisogni primari** dei propri dipendenti e delle loro famiglie, contribuendo al loro **benessere** e aumentando contestualmente la **produttività** dell'impresa.

Nell'ambito delle attività istituzionali della Sezione, a seguito dell'entrata in vigore del **Decreto Ministeriale 18 ottobre 2012** che indica le nuove tariffe massime di riferimento per la **remunerazione** delle prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti, assistenza ospedaliera di riabilitazione e lungodegenza post acuzie e di assistenza specialistica ambulatoriale, sono state affrontate le problematiche legate al recepimento da parte della Regione Liguria delle citate **tariffe relative alle prestazioni diagnostiche** nonché a quelle concernenti le **prestazioni ospedaliere e chirurgiche**.

Con riferimento alla nuova normativa in materia di libero esercizio della **professione intramuraria**, Confindustria Genova ha infine avviato un confronto con gli uffici regionali volto a chiarire alcuni aspetti legati all'applicazione della normativa stessa; questo ha portato alla definizione di uno **schema di contratto** tra **strutture private**, da una parte, e **Aziende Sanitarie Locali, IRCCS, Enti ospedalieri**, dall'altra, unico per l'intero territorio regionale.

Francesco Berti Riboli
(consigliere con delega alla Sanità)

Cultura, Education e Formazione

FORMAZIONE

Nell'ambito della **delega alla Cultura**, anche nel 2014 è stata preponderante l'attività svolta a favore della **divulgazione scientifica** e nella sensibilizzazione alla **Corporate Social Responsibility (CSR)**.

Per quanto riguarda la divulgazione scientifica, Confindustria Genova ha sostenuto e partecipato, tramite un proprio rappresentante nel Consiglio di Amministrazione, all'**Associazione Festival della Scienza**. L'edizione 2014 del Festival della Scienza, dedicata al **"Tempo"** ha ospitato la seconda edizione di SMARTcup Liguria, il concorso

per idee imprenditoriali organizzato da Regione Liguria e da F.L.S.E. e al quale contribuiscono, come componenti della giuria, numerosi imprenditori associati del settore high-tech.

Relativamente alla CSR, Confindustria Genova ha confermato il suo sodalizio con il **Celivo - Centro Servizi al Volontariato della Provincia di Genova**, promuovendo la decima edizione del **"Premio per Esperienze Innovative di Partnership Sociali"** tra associazioni di volontariato e imprese. Quest'anno, il Premio (consistente in un assegno da 1000 euro riservato alla sola associazione di volontariato) è stato assegnato al **progetto "Orto Verticale"**, realizzato dall'**Associazione La dimora Accogliente** con l'azienda associata **Netafim Italia**.

Nell'ambito della **delega all'Educazione**, Confindustria Genova ha confermato il suo impegno nella quarta edizione del **Progetto Stage Docenti in Azienda 2013/2014**, in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale della Liguria, che ha visto la partecipazione di dodici Istituti Scolastici genovesi con oltre settanta professori che hanno effettuato un vero e proprio "stage" breve di uno o due pomeriggi in una ventina di aziende associate.

Attraverso una convenzione con **Perform** (Scuola di Formazione Permanente dell'Università di Genova) Confindustria Genova ha partecipato anche quest'anno ai comitati di gestione di alcuni **Master universitari** di particolare interesse per le imprese associate (Master in Impiantistica Industriale, Master in Assicurazioni Marittime e dei Trasporti ecc...).

A inizio novembre, all'interno del **Salone ABCD Orientamenti**, Confindustria Genova ha gestito uno stand dedicato all'Autoimprenditorialità, Startup e Spin off. In questa occasione Confindustria Genova si è valsa della collaborazione del Gruppo Giovani, dello Sportello Spin off dell'Università degli Studi di Genova e di alcune realtà che operano nel settore delle start up (Talent Garden, Coworking Genova di Boccaccio e Passoni, FOR e Silicon Valley Study Tour). All'International Career Day, che si è svolto durante tutti e tre i giorni della manifestazione, sono intervenute, per effettuare colloqui di lavoro, anche una ventina di imprese associate.

Nel mese di novembre è cominciata la progettazione del 4° ciclo di corsi all'**Istituto Tecnico Superiore in ICT**, che sarà dedicato in particolare ai sistemi di automazione aziendale.

Oltre 30 aziende associate hanno ospitato **più di 1.300 studenti** in occasione

del **PMI DAY** della Piccola Industria di Confindustria Genova, organizzato lo scorso 14 novembre in concomitanza con l'omonima manifestazione nazionale.

Giuseppe Costa

(consigliere con delega alla Cultura, Education e Formazione)

Genova Smart City

GENOVA SMART CITY

Si è concluso a Barcellona lo scorso 20 novembre **lo Smart City Expo World Congress**. Portacolori... dei nostri colori tre realtà metropolitane memorie anche del loro passato di vertice nel triangolo industriale italiano: **Milano, Torino e Genova**. Particolarmente significativa è stata la scelta di fare squadra e di presentarsi alla comunità internazionale con uno spazio condiviso all'interno dello stand di Expo, illustrando a operatori, stakeholder e visitatori la transizione smart in atto nei tre capoluoghi.

L'obiettivo è quello di trasformarsi in **modelli metropolitani intelligenti** capaci di offrire ai propri cittadini una migliore qualità della vita - attraverso uno sviluppo economico sostenibile basato su ricerca, innovazione, tecnologia - in una logica di pianificazione integrata. In effetti, sono numerosi i progetti e i programmi che la città della Lanterna sta portando avanti.

Per tutto il 2014, l'**Associazione Genova Smart City** ha proseguito lo sviluppo dei progetti già in essere e assegnati nel 2012 in ambito europeo. Uno sforzo particolare è stato fatto in termini di internazionalizzazione della città, in particolare attraverso **missioni negli Stati Uniti e in Cina**, dove è stato avviato un dialogo costruttivo con varie realtà metropolitane locali alla ricerca di una dimensione più smart. In particolare, negli Stati Uniti, va sottolineato l'appoggio dell'**Ambasciata italiana a Washington**: è stato definito un progetto - con positive ricadute sulla realtà industriale genovese - che prevede l'approntamento di una serie di eventi per mostrare l'eccellenza del nostro territorio. Sono stati anche presi contatti con il **German Marshall Fund** per il finanziamento di eventuali progetti di R&S tra le realtà industriali dei due Paesi.

Questo percorso va assolutamente confermato e rafforzato affinché le aziende genovesi possano cogliere l'opportunità "smart city" come uno stimolo all'avvio di un cammino virtuoso.

so verso un'evoluzione necessaria, dando un'impronta territoriale a questa transizione che tenga conto delle identità culturali, delle dimensioni, delle vocazioni e delle caratteristiche peculiari della nostra città.

Il **Comune di Genova**, entro fine anno, pubblicherà anche alcuni **bandi di gara**; i progetti aggiudicati negli scorsi anni sono in fase operativa, come nel caso di **R2CITIES**, che prevede lo sviluppo di soluzioni di monitoraggio e automazione per una parte del complesso di edilizia pubblica, noto come **"Le lavatrici"**, nel quartiere San Pietro a Prà.

Genova Smart City sta anche studiando alcune idee progettuali nell'ambito dei **Fondi Strutturali PON Metro** (Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane 2014-2020), in uscita ai primi del 2015. Il programma prevede interventi nei settori dell'efficienza energetica, della mobilità sostenibile, del disagio abitativo, dell'economia sociale. Tre i macro temi sui quali Genova Smart City intende concentrare gli sforzi: **mobilità in Val Bisagno; efficientamento energetico della Val Polcevera; agenda digitale della città.**

Sempre in ambito PON sarà ripresentato il **Progetto Light House** che prevede specifici interventi di efficientamento energetico e teleriscaldamento delle abitazioni private. Le tecnologie abilitanti nei settori mobilità, efficienza energetica e infrastrutture IT, saranno sempre il core della partecipazione dell'Associazione Genova Smart City ai futuri bandi dei Fondi Strutturali PON Metro.

G.B. Ferrari
(consigliere con delega a Genova Smart City)

Turismo

TURISMO

Nel 2014 è proseguita la collaborazione con gli **enti locali** nell'ambito di un gruppo di lavoro coordinato dalla **Camera di Commercio**.

Insieme alle altre Associazioni di categoria del **comparto turistico-alberghiero**, attraverso la Sezione Turismo, è stato dato un contributo significativo nella definizione delle **priorità** per l'allocatione delle risorse derivanti dall'**imposta di soggiorno** (promozione del territorio, eventi culturali e sportivi, rafforzamento del **"brand Genova"**, servizi e infrastrutture, congressi e incentivi). In particolare, è stato raggiunto l'obiettivo di assegnare mag-

giori fondi al **settore congressuale**, che risulta comunque ancora poco valorizzato rispetto agli altri filoni di attività.

Relativamente all'**Aeroporto di Genova**, l'**Istituto Internazionale delle Comunicazioni** (IIC) ha elaborato i dati raccolti tra le imprese associate riguardanti le **destinazioni internazionali** sulle quali si ritiene utile investire in azioni di marketing per aumentare il flusso di viaggiatori **"incoming"** e **"outgoing"** (per interesse culturale-paesaggistico o economico). Anche per il 2014 Confindustria Genova ha confermato la propria adesione all'**STL (Sistema Turistico Locale)** del Genovesato e all'**STL Terre di Portofino**. Rappresentanti dell'Associazione hanno partecipato alla pianificazione delle diverse iniziative promozionali sul territorio.

Annarosa Miele
(consigliere con delega al Turismo)

Infrastrutture

INFRASTRUTTURE

Il rapporto **OTI Nordovest** presentato a Milano, nel corso della **Mobility Conference Exhibition**, a cura della nostra Associazione insieme ad **Assolombarda** e all'**Unione Industriale di Torino**, indicava a gennaio 2014 le attese di avanzamento sul fronte delle **opere infrastrutturali** da verificarsi nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda specificatamente Genova e con esclusione delle opere portuali, possiamo anticipare che in questo caso le attese sono state, almeno in parte, rispettate: sono proseguiti i lavori sui **primi due lotti del Terzo Valico** (per un valore di 1.360 milioni di euro su un **investimento complessivo di 6.200 milioni di euro** relativo all'intera opera) ed è prossima la contrattualizzazione del **terzo lotto** per un **ulteriore importo di circa 600 milioni di euro**.

Sono proseguiti anche i lavori sul **nodo ferroviario di Genova** e, nonostante alcune criticità sul fronte dei siti di conferimento del materiale proveniente dalle gallerie, la fine lavori è confermata per il 2017.

È prossima l'apertura della nuova **viabilità a mare tra Fiumara e Piazza Savio**, mentre non sono ancora partiti i lavori per i **collegamenti** con la **viabilità di sponda del Polcevera** e l'allargamento di **Viale Canepa**.

Il 17 ottobre si è finalmente avviata la **Conferenza dei servizi** per l'approvazione del progetto definitivo della **gronda autostradale**.

Confindustria Genova si è attivamente impegnata per risolvere i numerosi **problemi di interferenza e di gestione dei cantieri** che riguardano le imprese associate nelle loro sedi locali ovvero nella mobilità di merci e persone.

In termini più generali, la nostra Associazione ha rappresentato l'esigenza di operare con altri interventi infrastrutturali che riguardano sia il contesto territoriale locale (es. **tunnel Rapallo-Fontanabuona**, nuovo **svincolo di Lavagna** e **prolungamento di viale Kasman**, nuova **stazione di Genova Aeroporto** con parcheggio di interscambio e **collegamenti in funivia** per la **stazione aeroportuale ed Erzelli**, miglioramento del **servizio wifi** nelle **gallerie autostradali**) sia quello più complessivo del Nordovest, dove operiamo attraverso l'Osservatorio OTI Nordovest e il Comitato Transpadana.

È necessario, infine, ricordare che, grazie all'intervento deciso del **Gruppo territoriale del Tigullio**, è stato possibile ottenere il pronto **ripristino del ponte sulla SP 225**, crollato durante gli eventi alluvionali del 22 ottobre 2013, restituendo quindi accessibilità funzionale alle imprese operanti in Val Fontanabuona.

Ugo Salerno
(consigliere con delega alle Infrastrutture)

PMI-Grandi Imprese

PMI-GRANDI IMPRESE

L'attività di **"networking"** tra **piccole-medie e grandi imprese** è proseguita anche nel 2014, concentrandosi su casi specifici portati all'attenzione dei vertici associativi relativamente a **importanti progetti di investimento** e di **sviluppo sul territorio**.

Il **ciclo di incontri** realizzato nell'anno passato tra i **responsabili degli uffici acquisti** di alcune grandi aziende associate e le PMI, avevano evidenziato le **principali criticità** (di ordine finanziario e organizzativo) che impediscono alle realtà di maggiori dimensioni l'avvio di collaborazioni con imprese di dimensioni piccole e piccolissime.

Oltre allo strumento del **"contratto di rete"**, sostenuto da Confindustria nazionale attraverso l'associazione di sistema **"RetImpresa"** e sul quale Confindustria Genova fornisce da tempo assistenza alle aziende associate anche in virtù di una **convenzione** in essere con il **Collegio Notarile di Genova**, insieme con il vice presidente delegato alla Finanza, Stefano Messina, si in-

tende valutare l'applicabilità del cosiddetto "credito di filiera", che consentirebbe alle PMI fornitrici o partner di una grande impresa di godere di **condizioni agevolate di accesso al credito** nell'ambito di accordi specifici con alcuni importanti istituti bancari nazionali.

Nel 2015 sarà definito un **nuovo programma di incontri** PMI-grandi imprese.

Sandro Scarrone

(consigliere con delega al Rapporto PMI-Grandi Imprese)

Legalità e Sicurezza

Legalità e Sicurezza

Nell'ambito della **delega alla Legalità**, anche nel 2014 è stata preponderante l'attività svolta relativamente alla attuazione del **Protocollo** stipulato, nel 2010, fra **Ministero dell'Interno e Confindustria**, finalizzato a rafforzare le azioni di **prevenzione** e di **contrasto delle infiltrazioni criminali** nel settore dei contratti di lavori, servizi e forniture sia pubblici che privati. Si è, infatti, seguito con attenzione l'evolversi della disciplina.

A livello nazionale si è proceduto all'emanazione di un **Atto Aggiuntivo al Protocollo di Legalità** e all'approvazione di una nuova versione delle Linee Guida.

Attraverso l'Atto Aggiuntivo sono stati superati alcuni ostacoli all'attuazione del Protocollo, derivanti dalla nuova **disciplina della documentazione antimafia**, entrata in vigore il 13 febbraio 2013. In particolare, a decorrere da tale data, è stata **eliminata la legittimazione delle Camere di Commercio** a rilasciare i certificati camerale con dicitura antimafia, che rappresentavano un importante strumento di attuazione del Protocollo. Inoltre, le nuove disposizioni non prevedono più la possibilità dei privati di rivolgersi direttamente alla Prefettura competente per ottenere il rilascio della documentazione antimafia. Con l'Atto Aggiuntivo viene affidato alle **Associazioni del sistema Confindustria** (quindi con l'attivazione di nuovi servizi) il compito di trasmettere alle **Prefetture competenti** l'elenco delle **imprese aderenti al Protocollo e dei rispettivi vendors**, al fine del rilascio dell'informazione ovvero della comunicazione antimafia.

In ogni caso viene ribadito che l'adesione delle Associazioni è condizione essenziale per consentire la suc-

cessiva adesione delle rispettive imprese associate.

Tale disciplina è stata illustrata agli associati nel corso dell'Assemblea di Confindustria Genova del 30 giugno 2014. L'Assemblea ha deliberato sia **l'adesione della nostra Associazione al nuovo Protocollo**, sia il rinnovo (in via di definizione), a livello locale, **del Protocollo di Legalità con la Prefettura di Genova**.

La struttura, nel corso dell'anno, ha continuato a fornire, attraverso incontri e comunicazioni, chiarimenti agli associati in materia di legalità, white list e rating di legalità.

Di rilievo la recente **modifica al codice antimafia**, sollecitata da Confindustria, che consente di utilizzare la documentazione in corso di validità, anche ai fini di procedimenti diversi da quello per il quale è stata rilasciata.

Nell'ambito della **delega sulla Sicurezza** è proseguita l'attività di sensibilizzazione nei confronti delle aziende, volta a incrementare la **cultura della salute e della sicurezza sul lavoro**. A tale riguardo, attraverso la struttura, sono state avviate nuove iniziative a favore delle imprese associate, tra cui una **periodica disamina di significative pronunce giurisprudenziali** in materia, con l'obiettivo di fornire alcuni spunti di riflessione utili a gestire in modo consapevole le problematiche connesse alla gestione della sicurezza, e un **servizio gratuito**, a sportello, di analisi documentale del percorso di **valutazione del rischio stress lavoro-correlato**.

Giacomo Madia

(consigliere con delega a Legalità e Sicurezza)

Energia

Energia

La **Commissione Energia**, nel corso del 2014, ha dedicato particolare attenzione all'esame dello schema di **piano energetico e ambientale regionale** approvato dal Consiglio Regionale, su proposta della Giunta, nel mese di settembre 2013, con l'obiettivo di aggiornare il precedente Piano Energetico Ambientale Regionale, risalente al 2003 e successivamente modificato nel 2009. In particolare, all'interno della Commissione è stato condiviso, anche grazie ai contributi pervenuti da aziende associate, un documento contenente **specifiche osservazioni** in merito ai contenuti dello schema di piano, nel quale sono state evidenziate le criticità e alcuni aspetti di carattere generale

ritenuti fondamentali, quali la **semplificazione delle procedure autorizzative**, la **programmazione condivisa** delle azioni di **incentivazione economica** e la possibilità di ridefinire in corso d'opera gli obiettivi.

Molte delle osservazioni formulate dalla Commissione Energia sembrano essere state accolte dalla Giunta Regionale con il **provvedimento di approvazione** della proposta di piano energetico del 5 dicembre scorso. Sarà ora obiettivo della Commissione esaminare nel dettaglio i contenuti dell'**ultima delibera di Giunta**, al fine di verificare la necessità di formulare ulteriori e più specifiche osservazioni, prima della definitiva approvazione del Piano energetico da parte del Consiglio Regionale.

Un altro fondamentale tema discusso all'interno della Commissione Energia è stato quello dell'efficienza energetica. In particolare, sono stati esaminati e approfonditi i contenuti introdotti dal **D.Lgs. n. 102 del 14 luglio 2014** (con il quale è stata recepita nel nostro ordinamento la **direttiva 2012/27/UE sull'efficienza energetica**), che avranno importanti ricadute nei prossimi anni a favore delle imprese operanti in tale settore, considerati i vincoli imposti dal provvedimento, in termini di **efficientamento dei consumi**, al settore della pubblica amministrazione, delle **grandi imprese** e delle **imprese energivore**, nonché gli importanti incentivi economici previsti in generale per promuovere l'efficienza energetica nei vari settori pubblici e privati.

La Commissione Energia potrà rivestire sul tema un ruolo significativo a livello territoriale, sia in termini di promozione di iniziative volte alla sensibilizzazione delle imprese su tali aspetti, sia in termini di verifica della puntuale adozione da parte della Regione di quelle misure incentivanti previste dal provvedimento.

Altrettanto interesse hanno avuto per la Commissione i temi legati ai **bandi regionali** volti a finanziare interventi di efficientamento e di sviluppo delle rinnovabili, all'evoluzione del mercato elettrico (con particolare riferimento alle misure adottate dal Governo nei confronti delle imprese energy intensive) e alle prospettive di sviluppo del **GNL** per propulsione navale e relative modalità di infrastrutturazione.

Umberto Riso

(vice presidente con delega all'Energia)

Giovanni Mondini

(consigliere con delega all'Energia)

Relazioni Industriali

Relazioni Industriali

Anche nel 2014 l'attività del **Servizio Sindacale** è stata prevalentemente incentrata sull'esperimento di procedure aziendali relative all'utilizzo degli **ammortizzatori sociali**.

Abbiamo registrato, rispetto all'anno precedente, una lieve diminuzione nel numero delle aziende che hanno fatto ricorso alla **Cassa Integrazione Guadagni** (ordinaria, straordinaria e in deroga), anche se ciò non ha comportato la riduzione dei lavoratori interessati da questi provvedimenti, che, anzi, sono aumentati in maniera considerevole. Risulta sostanzialmente invariato il ricorso ai **contratti di solidarietà**, mentre è aumentato il numero di **lavoratori licenziati a seguito di mobilità**.

Quest'ultimo dato, tra l'altro, è destinato a salire nel mese di dicembre dal momento che, a far data da gennaio 2015, verrà ridotto **da 36 a 24 mesi** il periodo di permanenza nelle liste di mobilità per gli ultracinquantenni, con conseguente maggiore difficoltà, per questi lavoratori, di "aggancio" alla pensione.

Traducendo in numeri quanto detto sopra, gli **accordi raggiunti** con l'assistenza di Confindustria Genova hanno riguardato, a oggi: 50 procedure di Cassa integrazione guadagni ordinaria per un numero massimo di 1466 dipendenti; 8 procedure di Cassa integrazione guadagni straordinaria per un numero massimo di 609 dipendenti; 4 procedure di Cassa integrazione in deroga per un numero massimo di 814 dipendenti; 20 procedure di mobilità per 692 dipendenti interessati da licenziamenti collettivi; 2 contratti di solidarietà per un numero massimo di 1576 dipendenti coinvolti nella riduzione d'orario.

Inoltre abbiamo fornito assistenza per il rinnovo di **due importanti CCNL** applicati da aziende associate, per un rilevante numero di vertenze che, vista l'importanza delle aziende assistite e la complessità delle situazioni da trattare, si sono tenute presso il **Ministero del Lavoro** e presso il **Ministero dello Sviluppo Economico**, e nella trattativa di 14 accordi integrativi aziendali.

Nel mese di agosto è stato sottoscritto l'**accordo di settore di secondo livello** che interessa circa una novantina di aziende del comparto delle **riparazioni navali**.

Infine, anche quest'anno, l'Associazione ha sottoscritto, con le Organizzazioni sindacali più rappresentative, un

accordo territoriale che ha consentito a tutte le aziende associate di applicare, per il 2014, la **declassazione** così come prevista dalla vigente normativa.

L'attività di consulenza si è concentrata in maniera particolare sulle modifiche che, anche quest'anno, sono state introdotte nella **normativa in materia di lavoro** (contratto a tempo determinato, apprendistato e somministrazione).

In collaborazione con **Federmeccanica**, è stata effettuata l'indagine annuale sulla situazione dell'industria metalmeccanica italiana, e per Confindustria nazionale è stata condotta quella sul **mercato del lavoro**, trasversale a tutti i settori di attività.

L'attività del **Servizio Previdenziale** è stata mirata a fornire le consuete informazioni sull'aggiornamento di alcune normative specifiche, oltre ad attività di consulenza legale, in materia previdenziale e alla partecipazione agli organismi territoriali dell'**INPS**.

È proseguita, in virtù del **Protocollo d'Intesa** sottoscritto il 31 luglio 2012, l'attività di relazione con l'INPS per risolvere quesiti normativi/operativi proposti dalle aziende associate e per organizzare appuntamenti presso la sede dell'Istituto a favore delle medesime imprese, finalizzati all'analisi e alla risoluzione di casi di particolare difficoltà; parallelamente, si sono svolti gli incontri del **Club Previdenza**, che dal prossimo anno si terranno anche presso la sede di Chiavari.

Si è costituito un gruppo di lavoro, cui aderiscono alcune delle maggiori aziende associate, allo scopo di monitorare il fenomeno dell'assenteismo per malattia non professionale, sviluppando un tavolo di confronto con l'Ordine dei Medici della Provincia di Genova e l'INPS.

L'attività del **Servizio Legislazione del lavoro** si è concentrata sull'aggiornamento agli Associati in merito alle norme e ai provvedimenti amministrativi che hanno interessato l'ambito giuridico e, in particolare, agli interventi - in primis il **"Decreto Poletti"** - che, nell'ottica di favorire il rilancio dell'occupazione e la semplificazione degli adempimenti a carico delle imprese, hanno apportato significative modifiche a diverse tipologie di contratti di lavoro (quali il contratto a tempo determinato, l'apprendistato e la somministrazione).

Per quanto riguarda il cosiddetto **collocamento obbligatorio**, è proseguita l'attività di consulenza alle imprese sull'applicazione della relativa norma-

tiva e di supporto nelle relazioni con i competenti uffici provinciali.

L'Associazione ha affiancato **Confindustria Liguria** nella definizione - presso le strutture regionali - delle regole e delle procedure relative agli ammortizzatori sociali in deroga.

Il **Servizio Giurisprudenza del lavoro** ha fornito indicazioni in merito all'interpretazione di norme di diritto del lavoro e diritto sindacale con particolare attenzione sia a specifiche **riduzioni di orario di lavoro** legate a una diminuzione dei carichi di lavoro, sia alle problematiche derivanti dalla formalizzazione della **disdetta della contrattazione collettiva di secondo livello** stipulata e applicata in azienda a tempo determinato e indeterminato e della relativa conseguente rinegoziazione degli istituti normativi e retributivi.

Territorio e Centro Studi

Territorio e Centro Studi

Senza entrare nel merito dei temi già trattati nell'ambito delle diverse deleghe che hanno avuto per oggetto i settori di interesse dell'**Area Territorio e Centro Studi**, nel 2014, per quanto riguarda il Servizio Ambiente, l'attività si è particolarmente concentrata su: 1) entrata in vigore della **IUC** e regolamento della **TARI** (Tributo Comunale sui rifiuti e sui Servizi): argomento dell'ultima riunione di dicembre è stata l'interpretazione della nuova disposizione, pubblicata dal **Dipartimento delle Finanze**, relativa all'esclusione dell'applicazione del tributo alle aree sulle quali si svolgono **lavorazioni industriali o artigianali** poiché sono generalmente produttive in via prevalente di rifiuti speciali. Interpretazione ancora non completamente condivisa che, se confermata, porterà una **rivisitazione di molte posizioni**; 2) nuova procedura di **AUA** (Autorizzazione Unica Ambientale, ex DPR n. 59/2013) e problematiche inerenti la sua applicazione: competenze **SUAP** (sportello univo attività produttive, comunale), modulistica unica, tariffe.

Sono state trattate inoltre le problematiche legate al funzionamento del **Sistri** (sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti). Per quanto concerne il Consorzio **Polieco** (consorzio per i beni in polietilene), diversi solleciti sono stati fatti a livello di Confindustria nazionale fino alla pubblicazione della norma risolutiva nel Decreto "Competitività", D.L. n. 91/14, convertito con Legge n.

116/14; purtroppo tale norma è stata poi abrogata dal decreto "Sblocca Italia", D.L. n. 133/14 convertito con Legge n. 164/14. Il Servizio sta continuando, tramite il gruppo di lavoro **Centro Nord e Confindustria nazionale**, a sollecitare un nuovo intervento normativo definitivamente risolutivo della questione.

Relativamente all'ambito "**progetti e infrastrutture**", è stata promossa una ricerca di manifestazioni di interesse sulle **aree potenzialmente disponibili** dell'attuale stabilimento siderurgico **ILVA** di Genova Cornigliano, completando un report rappresentativo di **17 progetti di investimento**.

Le attività del **Centro Studi** hanno riguardato: la realizzazione di report sulla **congiuntura economica genovese e figure**; la partecipazione alla redazione di un primo documento di impostazione del **nuovo piano strategico della Città Metropolitana di Genova**; una ricerca sulla **struttura anagrafica** delle aziende ad alta tecnologia genovesi; l'elaborazione di un **indice aggregato di competitività territoriale**; il monitoraggio e l'elaborazione di report per **andamento dell'attività congressuale** nella Città Metropolitana di Genova.

sociazione o di altri **componenti degli organi esecutivi**.

Sul versante **eventi**, nel 2014 è stata organizzata l'**Assemblea pubblica** "I perché di un insuccesso. Evitare gli errori di ieri per le scelte di oggi", che ha visto la partecipazione dei **massimi rappresentanti** delle **Istituzioni locali** e la presenza numerosa di imprenditori nella Sala del Maggior Consiglio del **Palazzo Ducale**. A conferma degli **impegni assunti** in quell'occasione dall'Associazione circa il monitoraggio dei **10 progetti** - da avviare o già avviati - fondamentali per il **rilancio dell'economia** del nostro territorio, il 18 dicembre si è svolto il dibattito su "**Prospettive delle Società pubbliche**", relativo alla "**scheda-progetto**" n. 5, che registra, appunto, lo stato di avanzamento della **privatizzazione delle società pubbliche**.

Questi incontri, come altre iniziative congressuali e seminariali promosse nel corso dell'anno, sono stati realizzati in "**co-branding**" con **Banca Carige, Erg, Costa Edutainment, Gruppo Messina, ABB, Villa Montallegro, E. Polipodio, Zurich** e con la **Camera di Commercio di Genova** (partner istituzionale).

Comunicazione, Eventi e Affari internazionali

Affari internazionali

Per quanto riguarda l'attività di comunicazione, in parallelo alle iniziative del **Comitato Strategico di Comunicazione** (di cui alla delega del past president del Gruppo Giovani Imprenditori, Umberto Suriani), l'Area ha seguito la pubblicazione del settimanale "**Genova Impresa settegiorninews**" (a completamento del notiziario tecnico **Informa**), trasmesso via email a tutte le imprese associate e accessibile dal sito web dell'Associazione, e dell'**house organ** bimestrale **Genova Impresa**, anche quest'anno veicolato con **Il Sole 24 Ore**.

Tra gli **appuntamenti con i media**, hanno ottenuto grande attenzione le **conferenze stampa** organizzate a inizio e a metà anno e per l'illustrazione degli **indicatori economici** relativi al 2013 e alle previsioni per il 2014, elaborati dal Centro Studi dell'Associazione. Nell'arco dell'anno, **oltre 80 articoli** hanno riferito delle iniziative organizzate da Confindustria Genova e riportato le **dichiarazioni del Presidente** dell'As-